中广核 CGN

中国广核能源国际控股有限公司
CGN Energy International Holdings Co., Limited

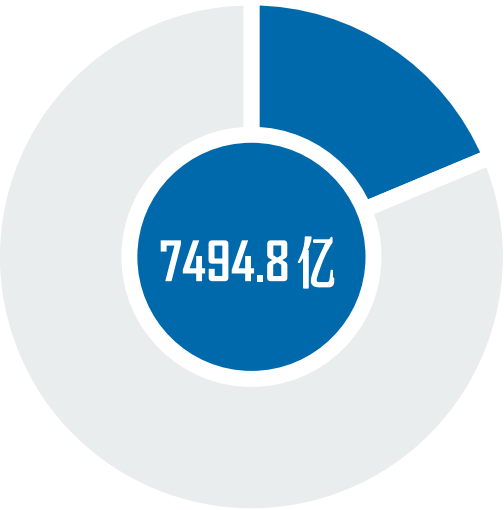
善用自然的能量

“走出去”的人力资源整合

李进江

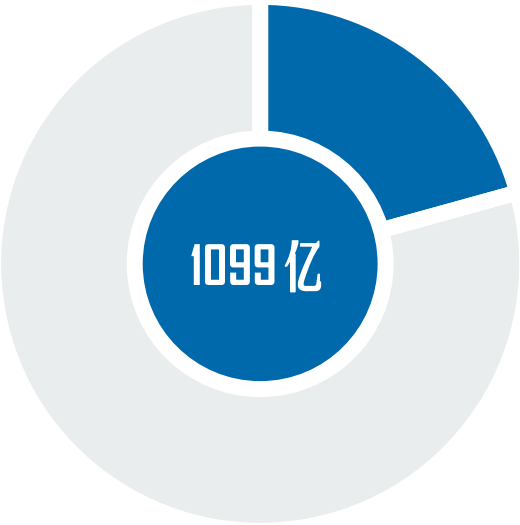
3 September, 2020

*版权归中国广核能源国际控股有限公司所有，未经许可，任何单位或个人不得复制、翻印，违者必究!



18.7%

海外资产占比



20.7%

海外营收占比

中国广核集团海外业务比重（2019）

6个

大洲

17个

国家

47个

全球控股项目

1380万千瓦

控股装机

中广核能源国际海外业务情况（2019）

喊口号 —— 并购 —— 整合
中国企业“走出去”的必由之路

提前做好准备，是走出去成功的关键

人才准备：外部招聘 vs 自主培养

整合，宜早不宜迟

整合前，管控策略要清晰

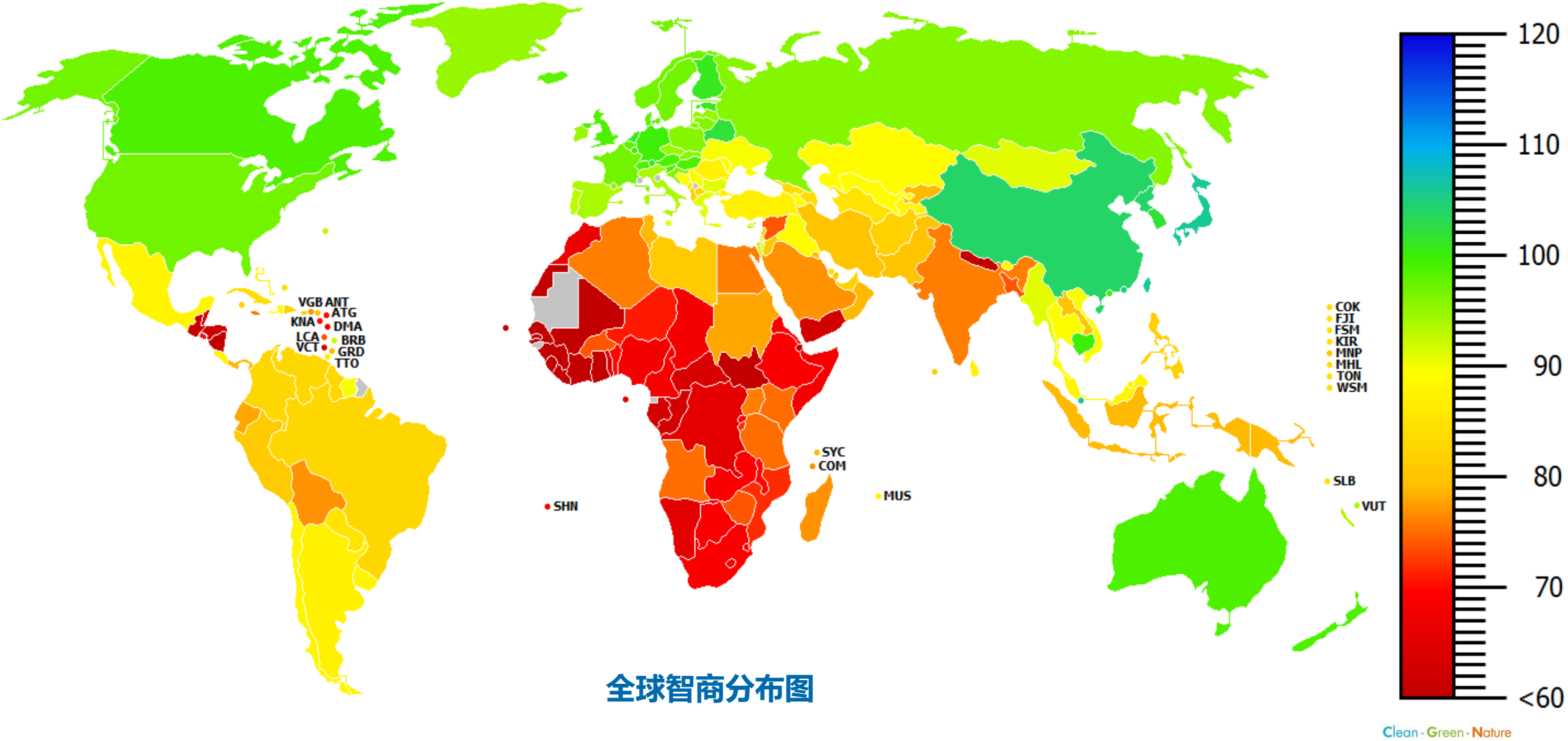
最小化改变，最大化应用

组织整合　人的整合

经验

1. 尊重文化差异，保持管理底线
2. 把复杂的问题简单化
3. 不同的事情同理化

整合，最终是整合人心


VGB
ANT
ATG
KNA
DMA
LCA
BRB
VCT
GRD
TTO
SHN
SYC
COM
MUS
COK
FJI
FSM
KIR
MNP
MHL
TON
WSM
SLB
VUT
120
110
100
90
80
70
<60

全球智商分布图

中广核 CGN

中国广核能源国际控股有限公司
CGN Energy International Holdings Co., Limited

善用自然的能量

谢谢

*版权归中国广核能源国际控股有限公司所有，未经许可，任何单位或个人不得复制、翻印，违者必究!