

EPC 工程总承包及其优缺点

来源：建筑工程 EPC

一、什么是 EPC 工程总承包？

(1) 业主把工程的设计、采购、施工全部委托给一家工程总承包商，总承包商对工程的安全、质量、进度和造价全面负责。

(2) 总承包商可以把部分设计、采购和施工任务分包给分承包商承担，分包合同由总承包商与分承包商之间签订。

(3) 分承包商对工程项目承担的义务，通过总承包商对业主负责。

(4) 业主对工程总承包项目进行整体的、原则的、目标的协调和控制，对具体实施工作介入较少。

(5) 业主按合同规定支付合同价款，承包商按合同规定完成工程，最终按合同规定验收和结算。

二、EPC 总承包模式的优点主要有：

1) EPC 总承包商负责整个项目的实施过程，不再以单独的分包商身份建设项目，有利于整个项目的统筹规划和协同运作，可以有效解决设计与施工的衔接问题、减少采购与施工的中间环节，顺利解决施工方案中的实用性、技术性、安全性之间的矛盾；

2) 工作范围和责任界限清晰，建设期间的责任和风险可以最大程度地转移到总承包商；

3) 合同总价和工期固定，业主的投资和工程建设期相对明确，利于费用和进度控制。

4) 能够最大限度地发挥工程项目管理各方的优势，实现工程项目管理的各项目标；

5) 可以将业主从具体事务中解放出来，关注影响项目的重大因素上，确保项目管理的大方向。

三、EPC 总承包模式的缺点主要有：

1) 业主主要是通过 EPC 合同对 EPC 承包商进行监管，对工程实施过程参与程度低，控制力度较低；

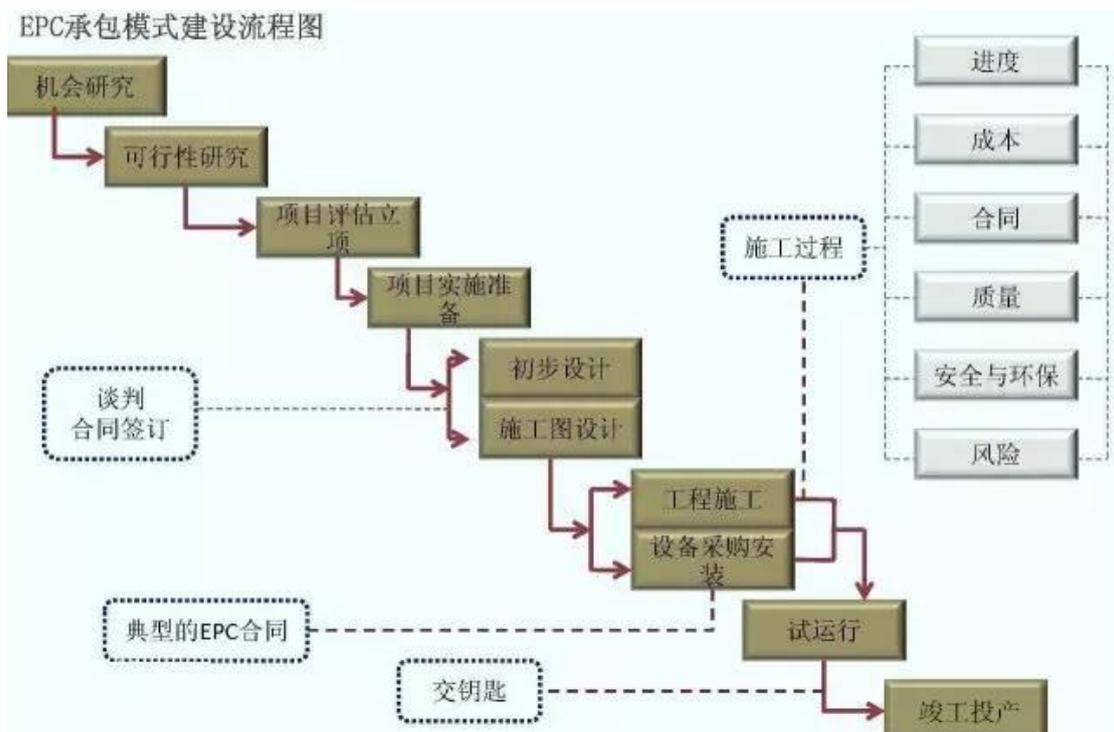
2) 业主将项目建设风险转移给 EPC 承包商，因此对承包商的选择至关重要，一旦承包商的管理或财务出现重大问题，项目也将面临巨大风险；

3) EPC 承包商责任大，风险高，因此承包商在承接总包工程时会考虑管理投入成本、利润和风险等因素，所以 EPC 总包合同的工程造价水平一般偏高；

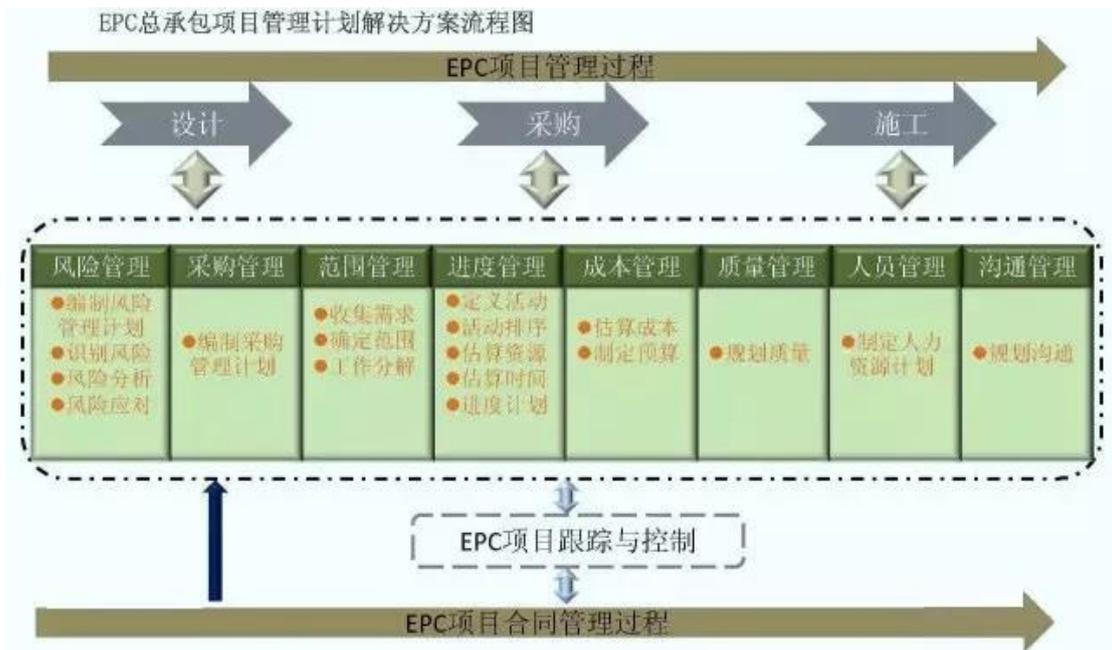
4) 与传统的建设模式区别比较大，传统行业的业主比较难以理解和配合承包商的工作

四、EPC 工程总承包管理流程及主要过程图解：

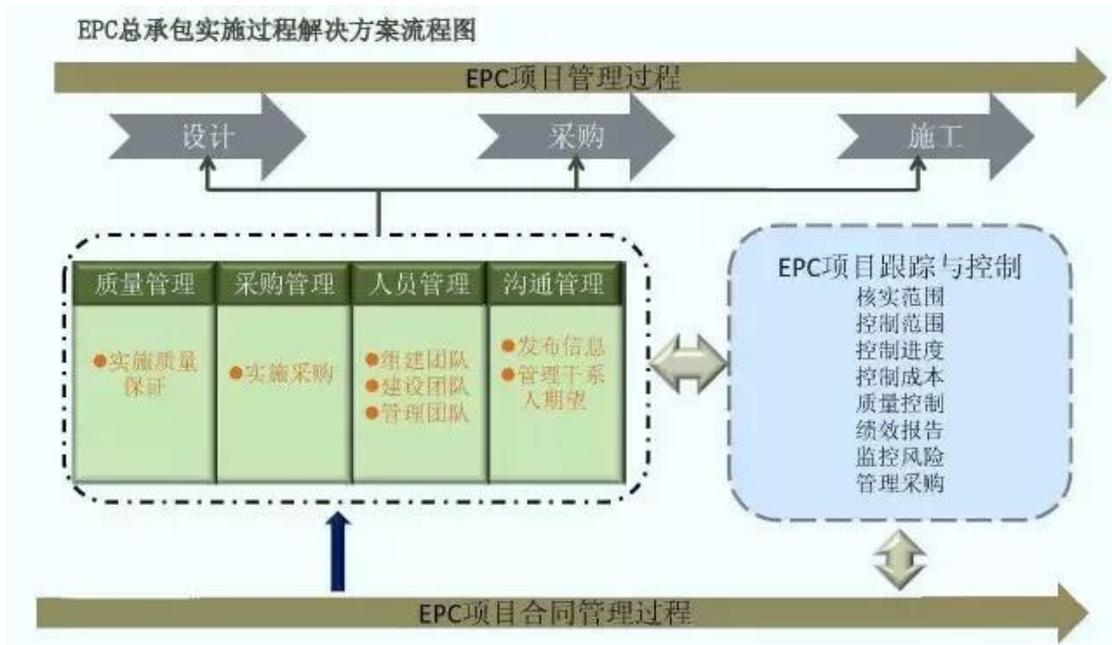
1) EPC 总承包建设模式流程图



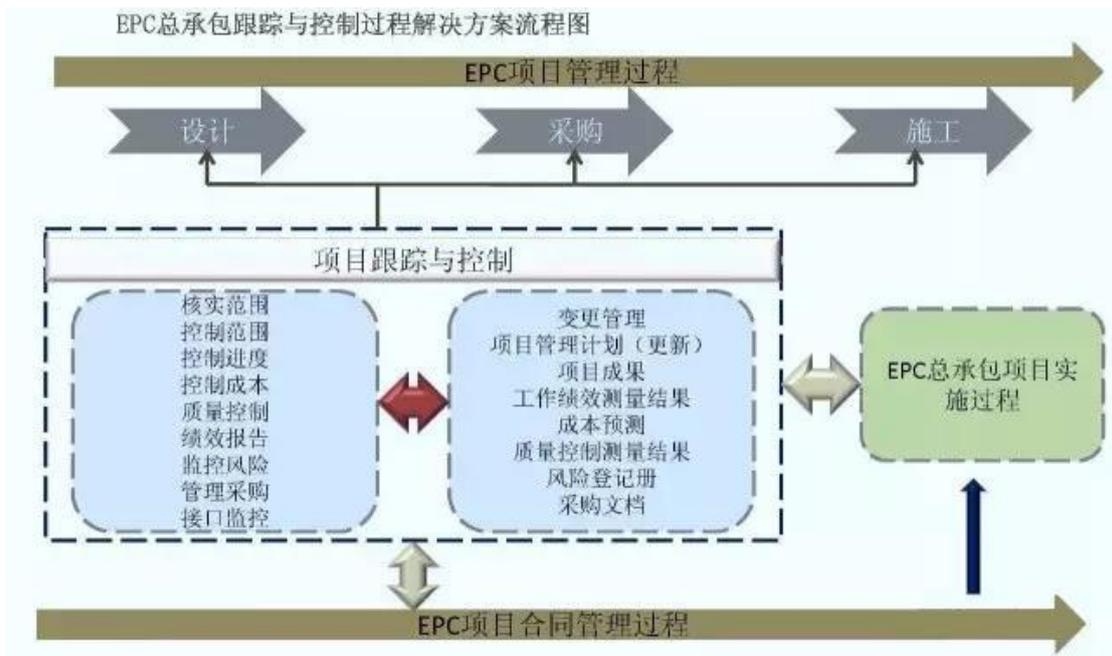
2) EPC 总承包建设模式计划管理流程图



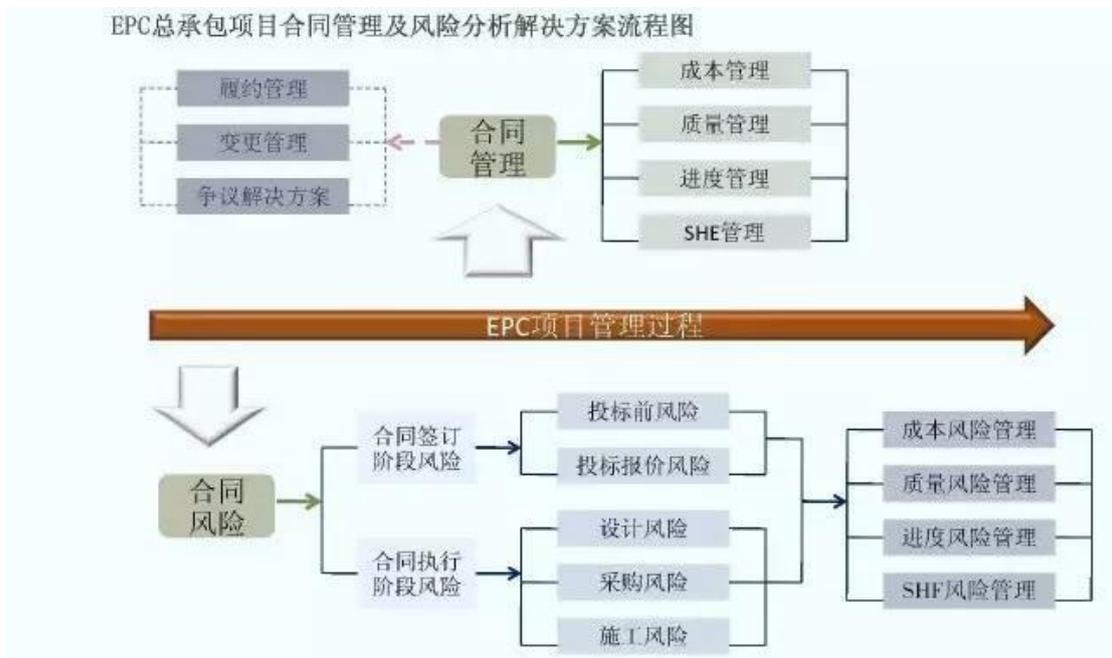
3) EPC 总承包建设模式实施过程管理流程图



4) EPC 总承包建设模式跟踪与控制过程流程图



5) EPC 总承包建设模式合同管理与风险分析流程图



6) EPC 总承包建设模式投标阶段流程图

